



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



# Avance Implementación Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

## Resultados Autodiagnóstico 2023



### Aspectos del Autodiagnóstico

1. En mesas de trabajo con participación de funcionarios de las áreas líderes de política y de la OAP se diligenciaron las 12 herramientas de autodiagnóstico dispuestas por el DAFP.
2. La OAP diseñó 5 instrumentos de autodiagnóstico para las políticas que no contaban con herramienta dispuesta por el DAFP.
3. El desarrollo de los autodiagnósticos se realizó en febrero y marzo de 2023.
4. El 31 de marzo se realizó seguimiento y remitió el avance de la implementación del plan de trabajo de la Entidad al MDN.
5. La política de *Racionalización de Trámites* no cuenta con plan de trabajo y resultado de autodiagnóstico toda vez que la Entidad no tiene trámites.
6. El autodiagnóstico de la política de Control Interno se realizará una vez se posea el jefe de la OCIG.
7. La OAP realizará seguimiento trimestral al plan de trabajo para garantizar la implementación de MIPG en la vigencia, en pro del resultado institucional en el IDI que se medirá en febrero de 2024.





## TALENTO HUMANO



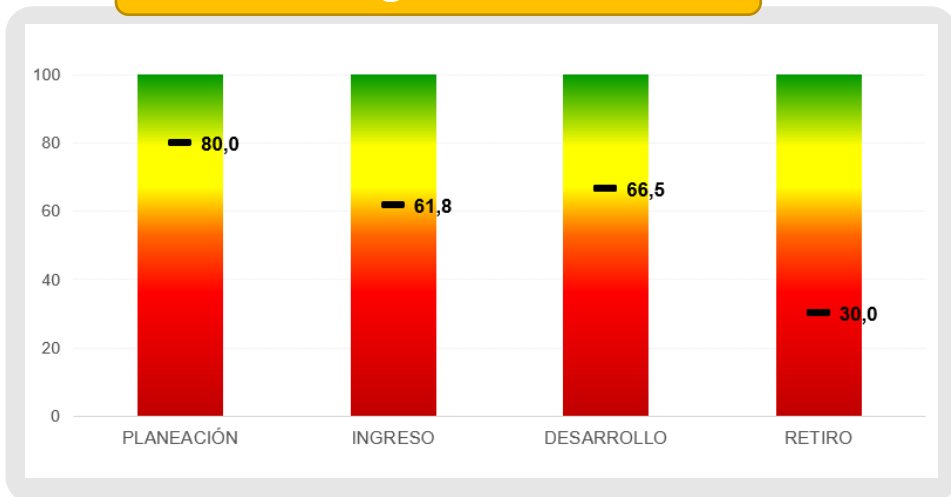
1

- Política Talento Humano.
- Política Integridad.





### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **69,5 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 83.4

Resultado Entidades Nacionales = 88,01

# Dimensión Talento Humano

## Política Talento Humano

### Plan de Trabajo 2023 (109 actividades)

Planeación	Ingreso	Desarrollo	Retiro
26 actividades	41 actividades	36 actividades	6 actividades

**Áreas intervinientes:** Grupo de Talento Humano, Escuela JPMP, OAP, OTIC, Grupo de Contratos.

#### Observaciones:

1. Promover el desarrollo del programa de Estado Joven en la Entidad.
2. Realizar la evaluación de clima organizacional y riesgo psicosocial.
3. Implementar mecanismos para preservar el conocimiento de los funcionarios los servidores que se desvinculan.
4. Promover acciones de bilingüismo en la Entidad.
5. Implementar el Plan de Bienestar e Incentivos, con el propósito de mejorar el trabajo en equipo.
6. Implementar el sistema de evaluaciones de desempeño
7. Gestionar el concurso de méritos a través de la CNSC.

# Dimensión Talento Humano

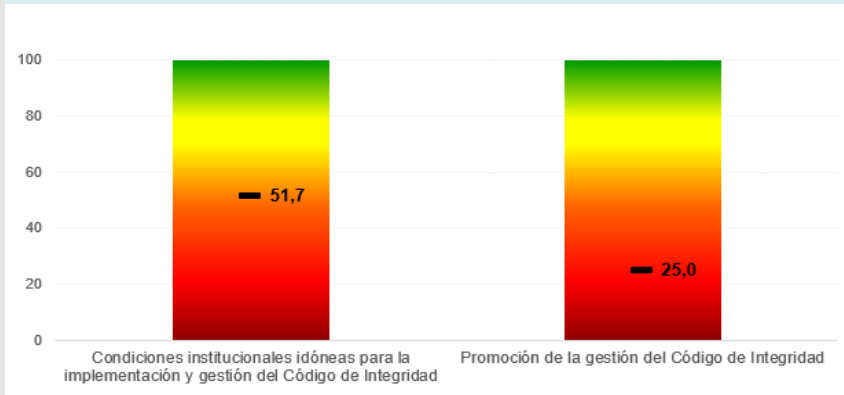
## Política de Integridad



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Conflictos de interés

Integridad

### Plan de Trabajo 2023 (109 actividades)

Planeación	Condiciones Institucionales	Pedagogía	Seguimiento y evaluación
4 actividades	6 actividades	4 actividades	1 actividades
Condiciones institucionales idóneas para la implementación y gestión del Código de Integridad		Promoción de la gestión del Código de Integridad	
12 actividades		10 actividades	

Áreas intervinientes: Grupo de Talento Humano, Dirección General.

#### Observaciones:

1. Realizar capacitación sobre integridad, transparencia y lucha contra la corrupción a los gerentes públicos, servidores y contratistas de la Entidad.
2. Abordar y desarrollar socialización sobre el tratamiento de situaciones donde se presenten conflictos de interés.
3. Sistematizar información sobre riesgos asociados a situaciones que conlleven conflictos de intereses.
4. Promover institucionalmente el Código de Ética e Integridad a través de la estrategia "El café de la Integridad".
5. Diseñar e implementar instrumento para registrar las buenas prácticas.

Resultado Institucional. **41 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 81,9

Resultado Entidades Nacionales = 83,1



## DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



- Política Planeación Institucional.
- Política Gestión Presupuestal y Eficacia del Gasto Público.
- Política Compras y Contratación Pública.

2





# Dimensión Direccionamiento Estratégico

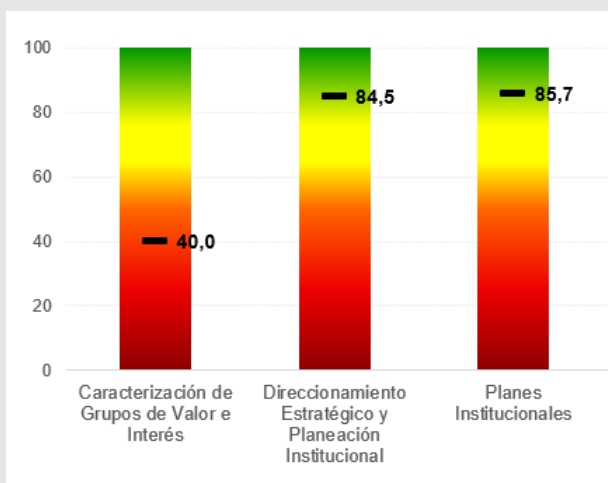
## Política Planeación Institucional



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **73,8 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 84.6

Resultado Entidades Nacionales = 84,5

### Plan de Trabajo 2023 (11 actividades)

Caracterización Grupos de Valor e Interés	Direccionamiento Estratégico y Planeación Institucional	Planes Institucionales
4 actividades	4 actividades	3 actividades

Áreas intervinientes: OAP.

#### Observaciones:

1. Identificar las necesidades de los grupos de interés y de valor.
2. Promover la oferta institucional que contribuya con el acceso a la información demandada por los grupos de interés y de valor.

# Dimensión Direccionamiento Estratégico

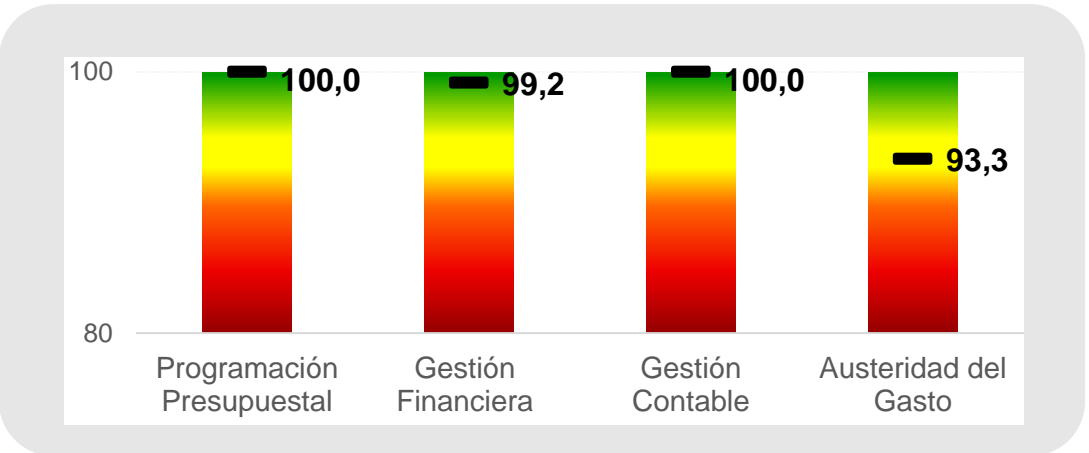
## Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



De acuerdo con los resultados del autodiagnóstico para la vigencia 2022, y con base a los lineamientos de la Política, la Entidad ha desarrollado las actividades correspondientes a la programación presupuestal y su alineación con la planeación institucional teniendo en cuenta el mandato legal dispuesto; En este sentido para la vigencia 2023 no se elaboró Plan de Trabajo de Implementación de la Política, toda vez que la Entidad durante el periodo 2021 y 2022, desarrolló acciones necesarias para su implementación.

Resultado Institucional. **99,2 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021

Resultado Sector Defensa = 71,5  
Resultado Entidades Nacionales = 71,5

**Áreas intervinientes:** Grupo Financiero, OAP





# Dimensión Direcciónamiento Estratégico

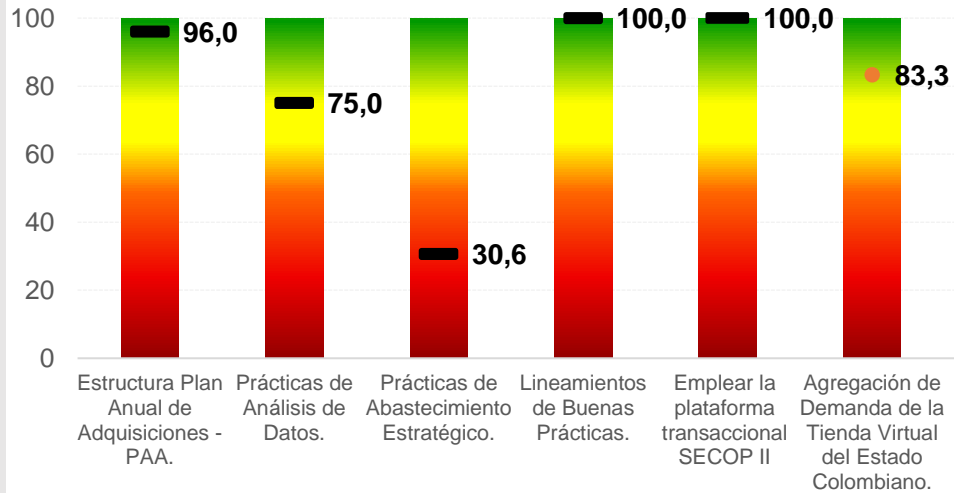
## Política Compras y Contratación Pública



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **77,8 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = N/A

\*Política nueva no se tienen aún antecedentes de calificaciones en el sector para la Política de compras y Contratación

### Plan de Trabajo 2023 (7 actividades)

Prácticas de Análisis de Datos.	Prácticas de Abastecimiento Estratégico.	Agregación de Demanda de la Tienda Virtual del Estado Colombiano.
1 actividad	5 actividades	1 actividad

**Áreas intervinientes:** Grupo de Contratos, Grupo Administrativo.

#### Observaciones:

1. Solicitar a Colombia Compra eficiente capacitación a detalle del Modelo de Abastecimiento Estratégico para los grupos de Contratos y Administrativo.
2. Diseñar e implementar indicadores de proveedores donde se pueda evaluar y monitorear para darle cumplimiento a la política.



3

### GESTIÓN CON VALORES PARA EL RESULTADO



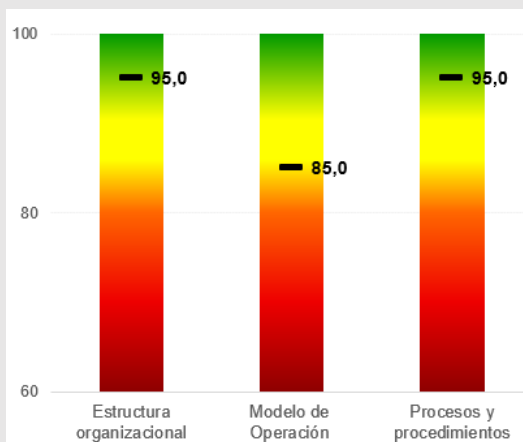
- Política Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos.
- Política Defensa Jurídica.
- Política Mejora Normativa
- Política Gobierno Digital
- Política Seguridad Digital
- Política Servicio al Ciudadano
- Política Participación Ciudadana en Gestión pública



# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

## Política Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos

### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **91,4 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

### Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 87,6

Resultado Entidades Nacionales = 87,7

### Plan de Trabajo 2023 (7 actividades)

Estructura organizacional	Modelo de Operación	Procesos y procedimientos
1 actividades	1 actividades	5 actividades

Áreas intervinientes: OAP.

### Observaciones:

1. Incentivar la producción documental de procedimientos, instructivos, manuales, guías y formatos asociados a los procesos institucionales.
2. Armonizar la producción documental con los controles identificados en los riesgos de los procesos institucionales.
3. Implementar la documentación SIG aprobada en los procesos institucionales.

# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

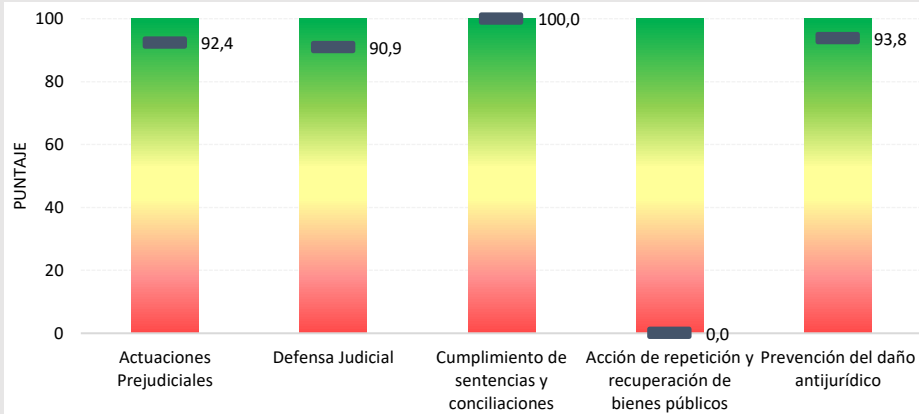
## Política de Defensa Jurídica



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



### Plan de Trabajo 2023 (3 actividades)

Seguimiento y evaluación	Planeación
1 actividad	2 actividad

Áreas intervinientes: OAP, OAJ.

#### Observaciones:

1. Formular e implementar indicadores para el Comité de Conciliación de acuerdo con el reglamento del Comité.
2. Implementación de los procedimientos del Proceso de Gestión Jurídica.

Resultado Institucional. **93 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 87,3

# GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADOS

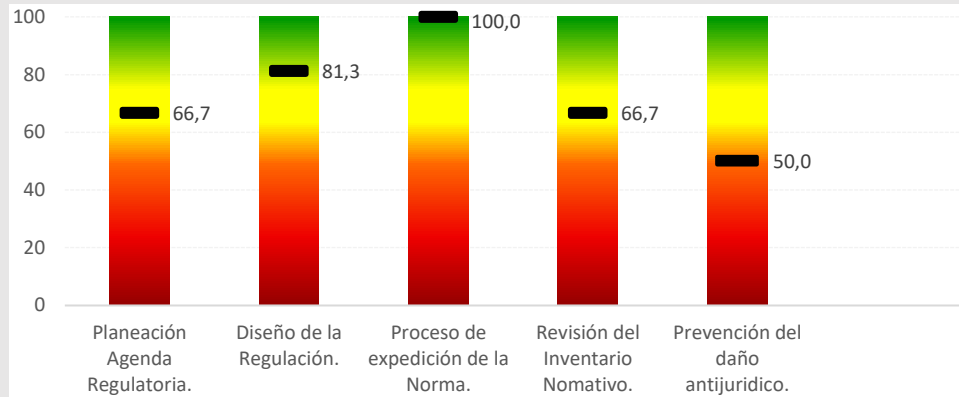
## Política de Mejora Normativa



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **75 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 79,7

Resultado Entidades Nacionales = 87,2 confirmar

### Plan de Trabajo 2023 (8 actividades)

Planeación Agenda Regulatoria	Revisión del Inventario Normativo.	Prevención del daño antijurídico.
1 actividad	6 actividades	1

Áreas intervinientes: OAJ.

#### Observaciones:

1. Aprobación y socialización del procedimiento de regulación normativa.
2. Realizar mesas de trabajo y solicitud de conceptos con los asesores y expertos para identificar el alcance del procedimiento de regulación normativa.
3. Realizar actividad depuración normativa con el criterio de: Obsolescencia, duplicidad, agotamiento de plazo, normativa transitoria, decaimiento o derogatoria del fundamento normativo y agotamiento del objeto de la norma.

# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

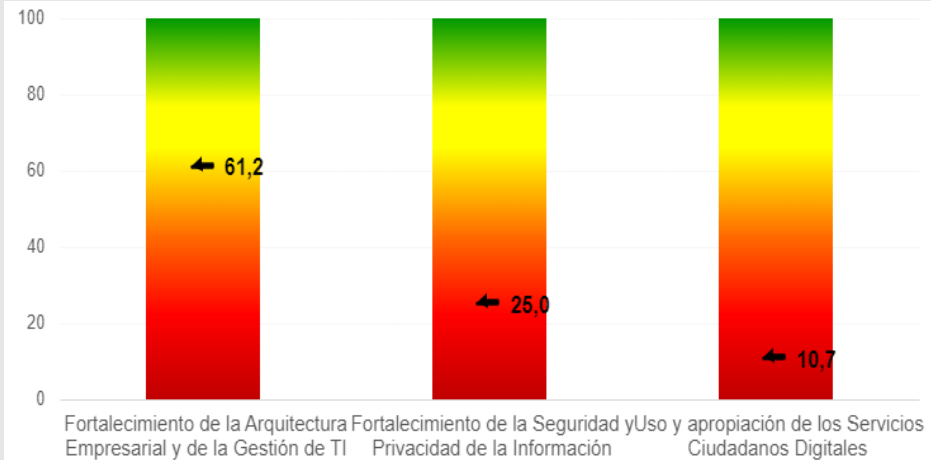
## Política Gobierno Digital



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **43,3 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 85,2

Resultado Entidades Nacionales = 85,5 confirmar

### Plan de Trabajo **por definir**

Fortalecimiento de la Arquitectura Empresarial y de la Gestión de TI	Fortalecimiento de la Seguridad y Privacidad de la Información	Uso y apropiación de los servicios ciudadano digitales

Áreas intervinientes: OTIC.

#### Observaciones:

1. Varias de las acciones de implementación se irán desarrollando en los próximos años, considerando el proceso de maduración, estabilización e implementación tecnológica.
2. Al no contar con trámites ni OPAs, los desarrollos tecnológicos que pide la Política en su implementación no se desarrollarán por la UAE- JPMP.



# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

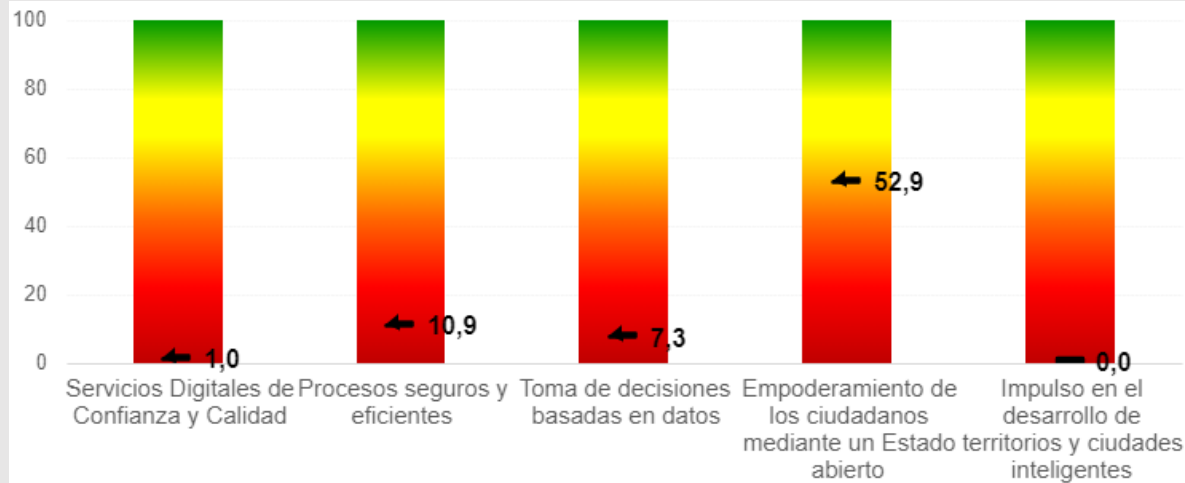
## Política Gobierno Digital



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **43,3 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 85,2

Resultado Entidades Nacionales = 85,5 confirmar

### Plan de Trabajo **por definir**

Servicios Digitales de Confianza y Calidad	Procesos seguros y eficientes	Toma de decisiones basadas en datos	Empoderamiento de los ciudadanos mediante un Estado abierto	Impulso en el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes

### Áreas intervinientes: OTIC.

#### Observaciones:

3. Algunas de las acciones que se solicitan para la implementación de la Política implican recursos tecnológicos, humanos y operativos, con los que actualmente no cuenta la Entidad, por esto se abordarán en las próximas vigencias.
4. Documentar los procedimientos correspondientes a Gobierno Digital con el fin de contar con los lineamientos, protocolos que permitan desarrollar y cumplir con los objetivos de la Entidad.
5. Realizar diagnóstico para la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información.

# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

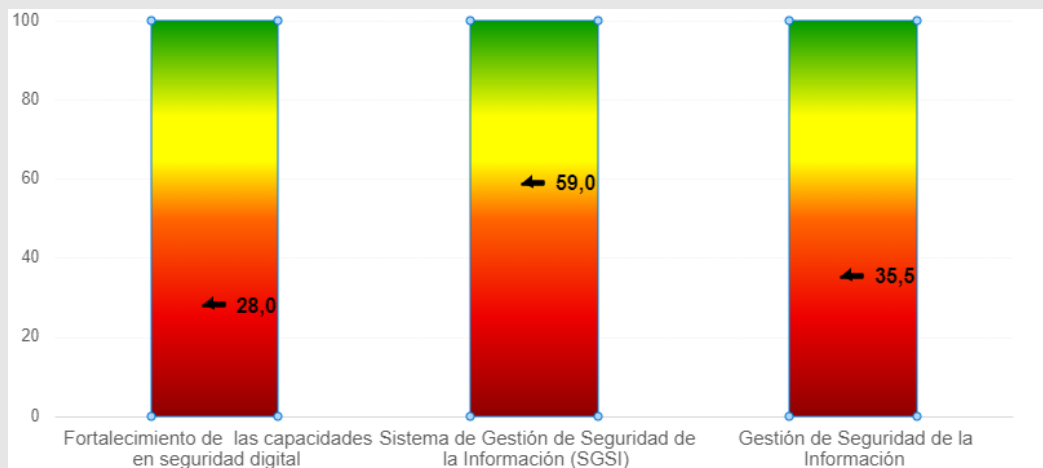
## Política Seguridad Digital



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **45,5 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 86.4

Resultado Entidades Nacionales = 85,5 confirmar

### Plan de Trabajo **por definir**

Fortalecimiento de las capacidades en seguridad digital	Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI)	Gestión de Seguridad de la Información

Áreas intervinientes: OTIC.

### Observaciones:

1. Socializar la Política de Seguridad Digital, y la Política de Seguridad de la Información a través de piezas de comunicación por correo electrónico a toda la Entidad.
2. Realizar en el mes junio un simulacro de incidentes de seguridad y contingencia de la plataforma tecnológica.
3. Documentar los procedimientos correspondientes a Seguridad Digital con el fin de contar con los lineamientos, protocolos que permitan desarrollar y cumplir con los objetivos de la Entidad y la implementación de la Política.

# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

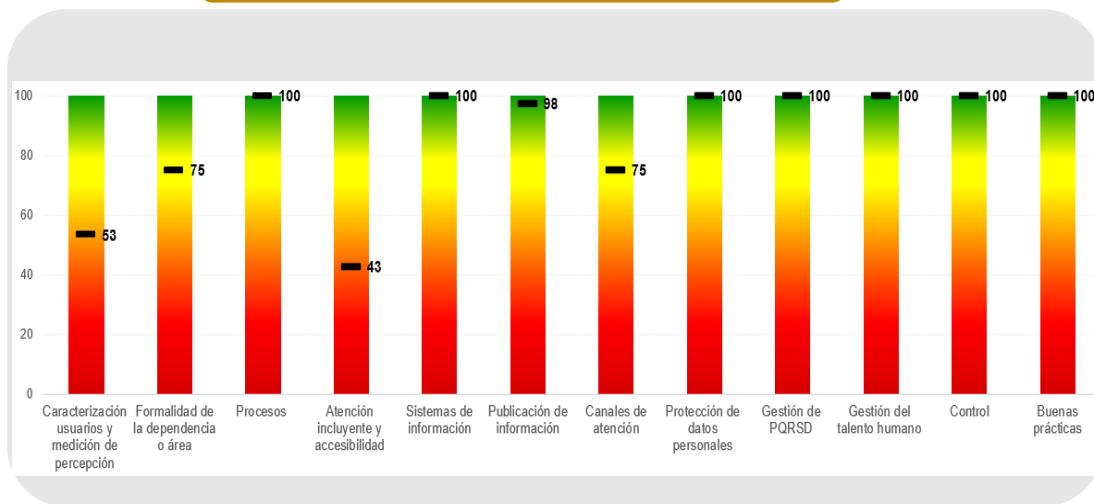
## Política Servicio al Ciudadano



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **87,1 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 83.0

Resultado Entidades Nacionales = 87,7 confirmar

### Plan de Trabajo 2023 (8 actividades)

Canales de Atención	Caracterización usuarios y medición de percepción	Atención incluyente y accesibilidad	Publicación de información
3 actividad	1 actividad	3 actividades	1 actividades

Áreas intervinientes: Grupo Administrativo y OAP

#### Observaciones:

1. Implementar acciones para garantizar una atención accesible, contemplando las necesidades de la población con discapacidades.
2. Actividad: gestionar recursos del Presupuesto de la Entidad que contribuyan a garantizar el acceso real y efectivo de las personas con discapacidad a los servicios.
3. Gestionar la modificación del nombre actual del grupo interno de trabajo responsable de la función de atención al ciudadano.

# Dimensión Gestión con Valores para Resultados

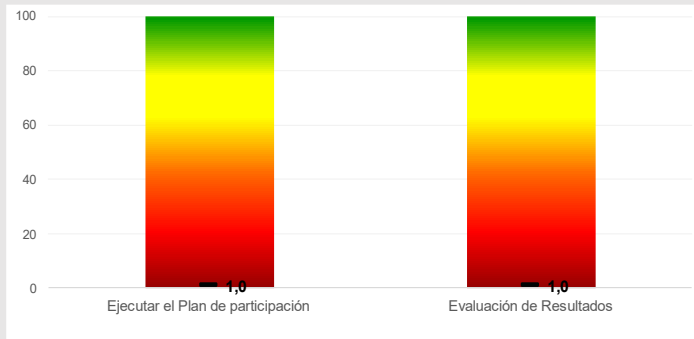
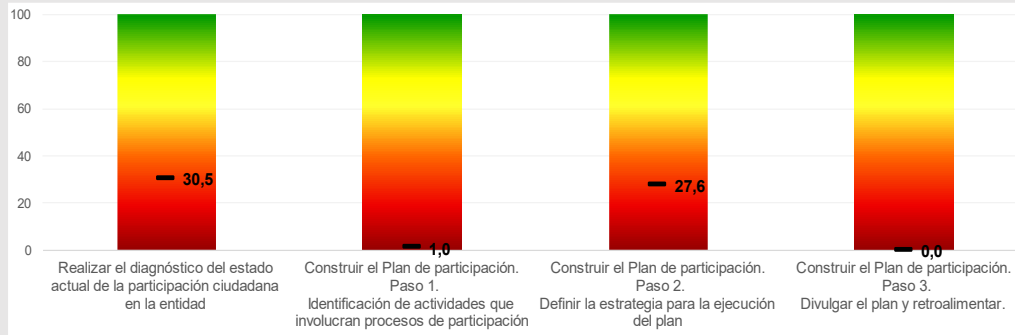
## Política Política de Participación Ciudadana



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



### Plan de Trabajo 2023 (12 actividades)

Actividad	Duración
Realizar el diagnóstico del estado actual de la participación ciudadana en la Entidad4	3
Construir el Plan de participación paso 1. paso 2. Paso 3.	5
Ejecutar el Plan de participación	3
Evaluación de resultados	1

Áreas intervinientes: Grupo Administrativo, OAP

### Observaciones:

1. Revisar los lineamientos de la Política Participación Ciudadana para la formulación del Plan de Participación Ciudadana de la Entidad.
2. Elaborar el Plan de Participación determinando los lineamientos y estrategias que implementará la Entidad en articulación con todas las dependencias, definiendo un cronograma, estrategia de comunicaciones y responsables de las actividades del mismo.
3. Gestionar y realizar las actividades programadas en la vigencia en el Plan de trabajo de implementación de la Política de Política Participación Ciudadana- Grupo Administrativo -Secretaría General en coordinación con las demás dependencias que realizan actividades de Participación Ciudadana en la Entidad.

Resultado Institucional. **11,1 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 82

Resultado Entidades Nacionales = 84,5



## EVALUACIÓN DE RESULTADOS



4

- Política Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional



# Dimensión Evaluación de Resultados

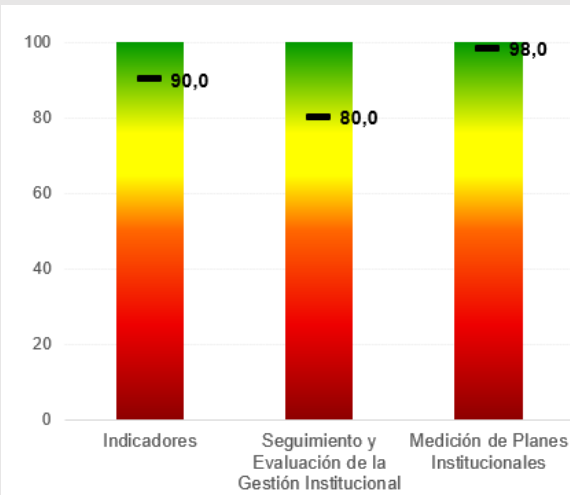
## Política Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **89,3 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 81,6

Resultado Entidades Nacionales = 82,0

### Plan de Trabajo 2023 (5 actividades)

Categorías		
Indicadores	Seguimiento y Evaluación de la Gestión Institucional	Medición de Planes Institucionales
2 actividades	1 actividades	2 actividades

Áreas intervinientes: OAP.

#### Observaciones:

1. Elaborar Indicadores con medición, a partir de la batería publicada con corte dic. 31 de 2022.





## INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN



- Política Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción .
- Política Gestión Documental.
- Política Gestión de la Información Estadística.

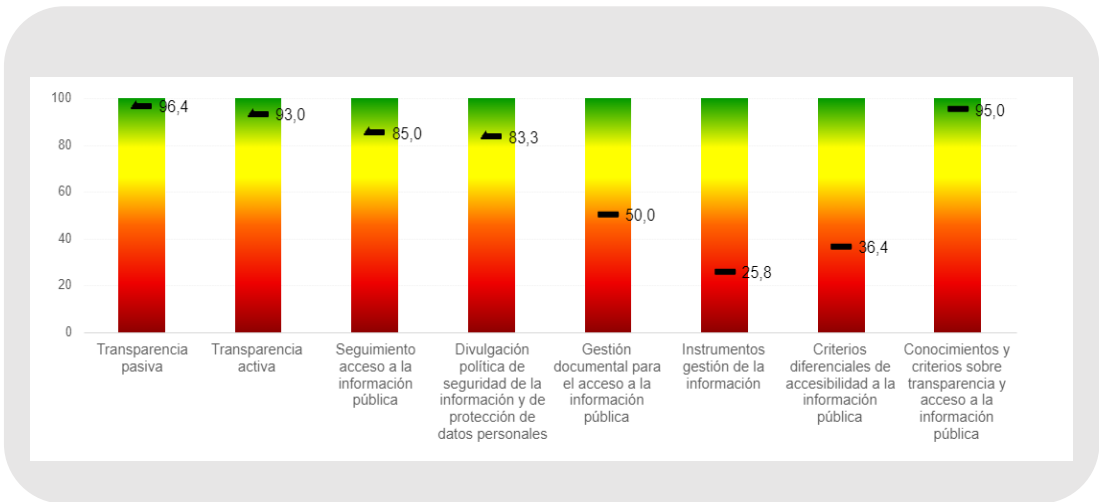
5



# Dimensión Información y Comunicación

## Política de Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción

### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **82 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 86,5

Resultado Entidades Nacionales = 86,2 confirmar

### Plan de Trabajo 2023 ( 9 actividades)

Categorías			
Seguimiento acceso de la Información Pública	Divulgación Política de seguridad de la información y de protección de datos personales	Seguimiento acceso a la información pública	Criterios diferenciales de accesibilidad a la información pública
6 actividades	1 actividad	1 actividad	1 actividad

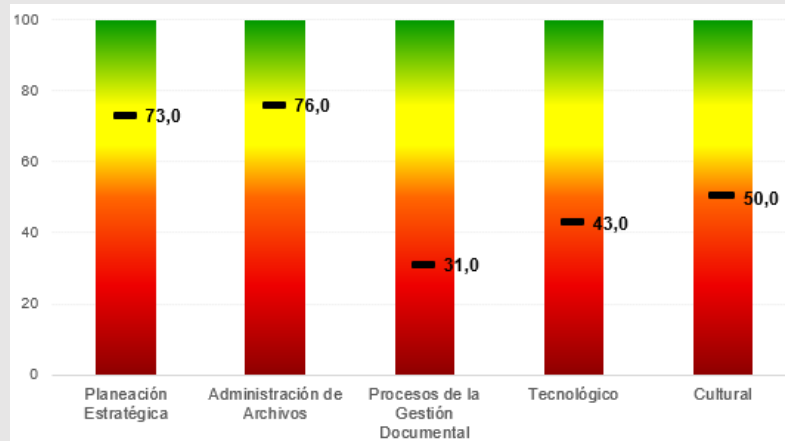
**Áreas intervinientes:** Lidera OAP, intervienen todas las áreas de la Entidad.

**Observaciones:**

1. Realizar el Esquema de Publicación de la Información publicada en la sección de Transparencia y acceso a la información pública de su sitio Web oficial y actualizar la información correspondiente a la vigencia.



## Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **55 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 72,2

Resultado Entidades Nacionales = 87,1 confirmar

# INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

## Política de Gestión Documental

### Plan de Trabajo 2023 (29 actividades)

Planeación Estratégica	Administración de Archivos	Procesos de la Gestión documental	Tecnológico	Cultural
3 actividades	2 actividades	12 actividades	9 actividades	3 actividades

**Áreas intervinientes:** Todas las dependencias de la Entidad.

#### Observaciones:

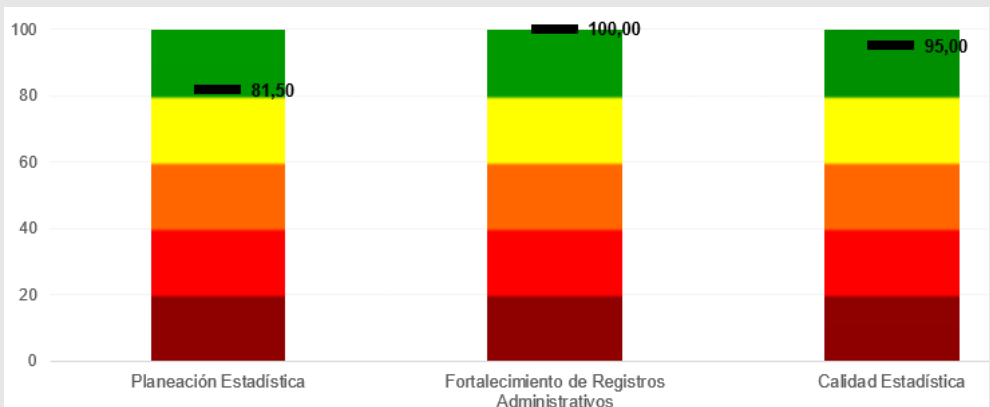
1. Implementar los planes y programas de gestión documental.
2. Realizar la convalidación de las TRD ante el Archivo General de la Nación.
3. Implementación de las TRD en toda la Entidad.
4. Implementar indicadores y evaluar la gestión.
5. Capacitar a los servidores públicos del archivo en las normatividad vigente.
6. Formular los procedimientos, guías, instructivos, manuales y formatos requeridos en la implementación del proceso de Gestión Documental.
7. Elaborar un programa de reprografía previamente aprobado y avalado que garantice que la documentación cuenta con un respaldo que permite su recuperación a lo largo del tiempo.



# Dimensión Información y Comunicación

## Política Gestión de la Información Estadística

### Autodiagnóstico 2023



Resultado Institucional. **88,4 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 86,5

Resultado Entidades Nacionales = 86,2

### Plan de Trabajo 2023 ( 13 actividades)

Categorías		
Planeación Estadística	Fortalecimiento de Registros Administrativos	Calidad Estadística
8 actividades	2 actividades	3 actividades

Áreas intervinientes: OAP y Escuela.

### Observaciones:

1. Considerando que en la implementación de la política de Gestión de la Información Estadística participan la Escuela de Justicia Penal Militar, y la Oficina Asesora de Planeación, se llevó a cabo dos mesas de trabajo en las que se establecieron y acordaron conjuntamente las actividades propuestas y sus respectivos entregables.



## GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



- Política Gestión del Conocimiento y la Innovación



# Dimensión Gestión del Conocimiento

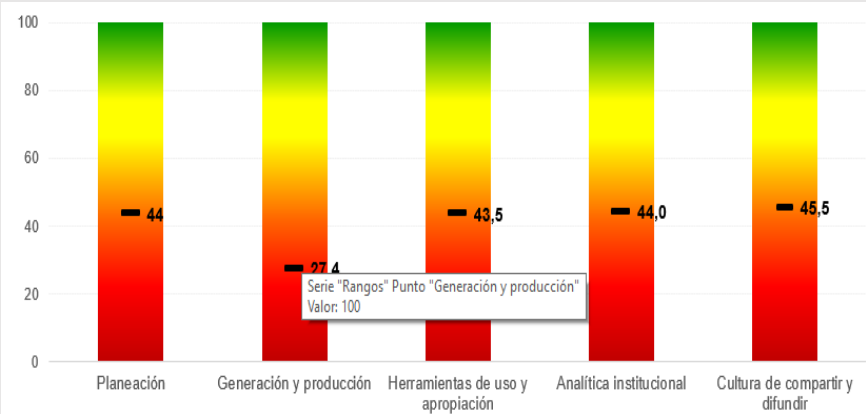
## Política Gestión del Conocimiento y la Innovación



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



### Autodiagnóstico 2023



### Plan de Trabajo (97 actividades)

Vigencia 2023

Planeación	Generación y producción	Herramientas de uso y apropiación	Analítica institucional	Cultura de compartir y difundir
25 actividades	28 actividades	16 actividades	8 actividades	19 actividades

**Áreas intervinientes:** Escuela, Grupo de Talento Humano, OAP, OTIC, Grupo Administrativo, Dirección General.

#### Observaciones:

1. Crear el programa de gestión del conocimiento y la innovación.
2. Crear los mapas de conocimiento de la Entidad.
3. Establecer acciones para prevenir la fuga de conocimiento.
4. Implementar estrategias para innovación, investigación y experimentación.
5. Crear equipo interdisciplinario para ideación y solución de dificultades cotidianas o problemas de la Entidad.
6. Gestionar alianzas para fortalecer el conocimiento, la innovación y la investigación.
7. Promover el uso y apropiación de sistemas de información para gestión del conocimiento.
8. Adelantar la construcción de bancos de información para resguardar la Memoria Institucional

Resultado Institucional. **39,8 puntos.** (Autodiagnóstico 2023)

Medición IDI 2021



Resultado Sector Defensa = 78,8

Resultado Entidades Nacionales = 87,1



# Resumen Autodiagnósticos



MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL



DIMENSIÓN		POLÍTICA	MEDICIÓN IDI ENTIDADES NACIONALES	MEDICIÓN IDI SECTOR DEFENSA	RESULTADO INSTITUCIONAL AUTODIAGNÓSTICO	TOTAL DE ACTIVIDADES 2023	
Talento Humano	1	Talento Humano	88,01	83,4	69,5	109	
	2	Integridad	83,1	81,9	41	37	
Direccionamiento Estratégico	3	Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	71,5	71,5	99,2	Se desarrollaron acciones en 2021 y 2022 las cuales se mantienen para el 2023. Por esto no se define plan.	
	4	Planeación Institucional	84,5	84,6	73,8		11
	5	Compras y Contratación Pública		Política nueva, no se tiene referente de medición.	77,8		7
Evaluación de Resultados	6	Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	82	81,6	89,3	5	
Gestión con Valores para Resultados	7	Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	87,7	87,6	91,4	7	
	8	Defensa Jurídica		87,3	93	3	
	9	Mejora Normativa	87,2	79,7	75	8	
	10	Gobierno Digital	85,5	85,2	43,3	Pendiente Plan de Trabajo	
	11	Seguridad Digital	85,5	86,4	45,5	Pendiente Plan de Trabajo	
	12	Servicio al Ciudadano	87,7	83	87,1	8	
	13	Participación Ciudadana en Gestión pública	84,5	82	11,1	12	
	14	Racionalización de Trámites	La Entidad no cuenta con trámites.				
Información y Comunicación	15	Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	86,2	86,5	82	9	
	16	Gestión Documental	87,1	72,2	55	29	
	17	Gestión de la Información Estadística	86,2	86,5	88,4	13	
Gestión del Conocimiento	18	Gestión del Conocimiento y la Innovación	87,1	78,8	39,8	97	
Control Interno	19	Control Interno	Pendiente				



**MINISTERIO DE DEFENSA  
NACIONAL**



**¡GRACIAS!**

